



## ශේරුව වර්තිකරණය

වරලත් ගණකාධිකරණය - ව්‍යාපාර අදියර ||  
BL6 - කළමනාකරණ ගිණුම්කරණ (MA)  
**Pack 01**

උපුල් අධීස්ථානය  
B.Sc. (B.Admin) Sp., FCA, FCMA



JMC Jayasekera Management Centre (Pvt) Ltd  
Pioneers in Professional Education  
65/2A, Chittampalam Gardiner Mawatha, Colombo 02 | T: +94 112 430451 | E: info@jmc.lk | F: +94 115 377917

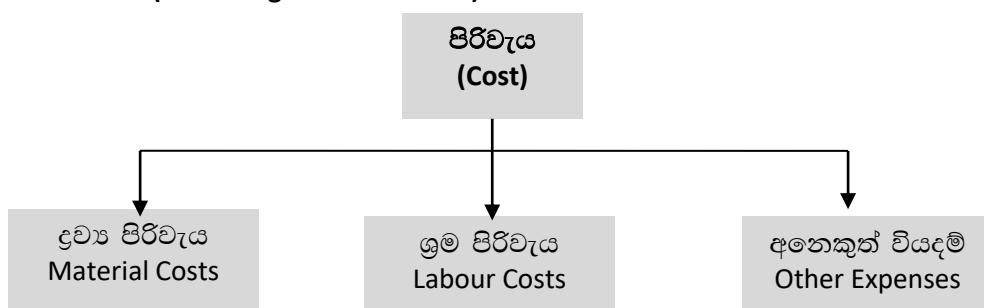
## ප්‍රතිච්‍රිත ප්‍රතිච්‍රිත ප්‍රතිච්‍රිත 2

### ප්‍රතිච්‍රිත විශ්වාස විශ්වාස විශ්වාස CLASSIFICATION OF COSTS

පිරිවැය යන්න විවිධ පදනම් මත වර්ග කර දැක්වීය හැක. මෙම ලෙස පිරිවැය වර්ගීකරණය කුලින් ඒවා එක් රස් කිරීමට සහ ඒවා විශ්වාස විශ්වාස විශ්වාස කර දැක්වීමට පහසුවක් ඇතිවේ. පිරිවැය විවිධ ලෙස වර්ග කළ හැක.

පදනම	වර්ගීකරණය / බෙදී යන ආකාරය
1) ඒවායේ ස්වභාවය මත	(i) ද්‍රව්‍ය පිරිවැය (ii) ගුම පිරිවැය (iii) අනෙකුත් වියදම්
2) පිරිවැය ඒකකය සමග හඳුනාගත හැකි බව අනුව	(i) සංෘෂ්ට පිරිවැය (ii) වතු පිරිවැය
3) වෙනස්වීම මත / හැසිරීම මත	(i) විවළා පිරිවැය (ii) ස්ථාවර පිරිවැය (iii) අර්ථ විවළා / අර්ථ ස්ථාවර පිරිවැය
4) තොගය අගය කිරීම සඳහා සලකා බැලීම මත	(i) අයිතම් / භාණ්ඩ පිරිවැය (ii) කාල පිරිවැය
5) කළමනාකරණ තීරණ වලට අදාළ වීම මත	(i) අදාළ පිරිවැය (ii) නො අදාළ පිරිවැය
6) ඉතිරි කළ හැකි බව/වැලැක්වීය හැකි බව මත	(i) වැලැක්වීය හැකි පිරිවැය (ii) වැලැක්වීය නොහැකි පිරිවැය
7) පාලනය කළ හැකි බව අනුව	(i) පාලනය කළ හැකි පිරිවැය (ii) පාලනය කළ නොහැකි පිරිවැය
8) වෙනත් පදනම් මත	(i) හිළුනු පිරිවැය (ii) වර්ධක පිරිවැය හා ආන්තික පිරිවැය (iii) අවස්ථික පිරිවැය

#### (1) ස්වභාවය මත (According to their Nature)



**(i) දුව්‍ය පිරිවැය [Material Costs]**

නිෂ්පාදන ආයතනයකට අමුදව්‍ය මිලදී ගැනීම සඳහා සහ ඒවා ආයතනය තුළ තබා ගැනීම සඳහා යන වියදම් දුව්‍ය පිරිවැය යටතට ගැනේ. [Costs of obtaining material and maintaining them within the organization]

**(ii) ගුණ පිරිවැය [Labour Costs]**

භාණ්ඩයක් හෝ සේවාවක් නිෂ්පාදනය කිරීම සඳහා සේවකයකු දරන ප්‍රයත්තය සඳහා සේවා යෝජකයා විසින් මහුව/අැයට කරන සියලුම ආකාරයේ ගෙවීම මේ යටතට ගැනේ. වැටුප්, වේතන, ප්‍රසාද දීමනා, අතිකාල අනෙකුත් පහසුකම් වැනි.

**(iii) අනෙකුත් වියදම් (Other Expenses)**

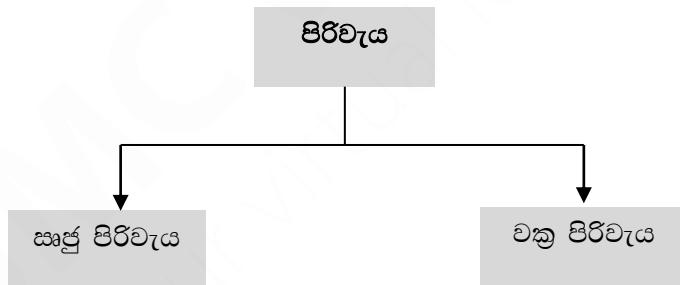
පිරිවැයකරණයේදී දුව්‍ය හා ගුමය හැරැනු කොට අනෙක් සියලුම වියදම්/පිරිවැය කොටස් අනෙකුත් වියදම් යටතට ගැනේ.

උදා: කුලී, වරිපනම්, විදුලිය, දුරකථන, පුරස්කාර, ගැස්, තැපැල් වියදම්, ජලය වැනි

**සටහන්**

ඉහතින් සඳහන් කළ ගුම පිරිවැය හා අනෙකුත් වියදම් සියල්ලෙහි එකතුව ගතහොත් (එනම් දුව්‍ය පිරිවැය හැර) එය පරිවර්තන පිරිවැය (Conversion cost) ලෙස සැලකේ.

**(2) පිරිවැය ඒකකය සමඟ හඳුනාගත හැකි බව අනුව  
(Identifiability with the Cost Unit/Object)**



**(i) සංපුරා පිරිවැය (Direct Cost)**

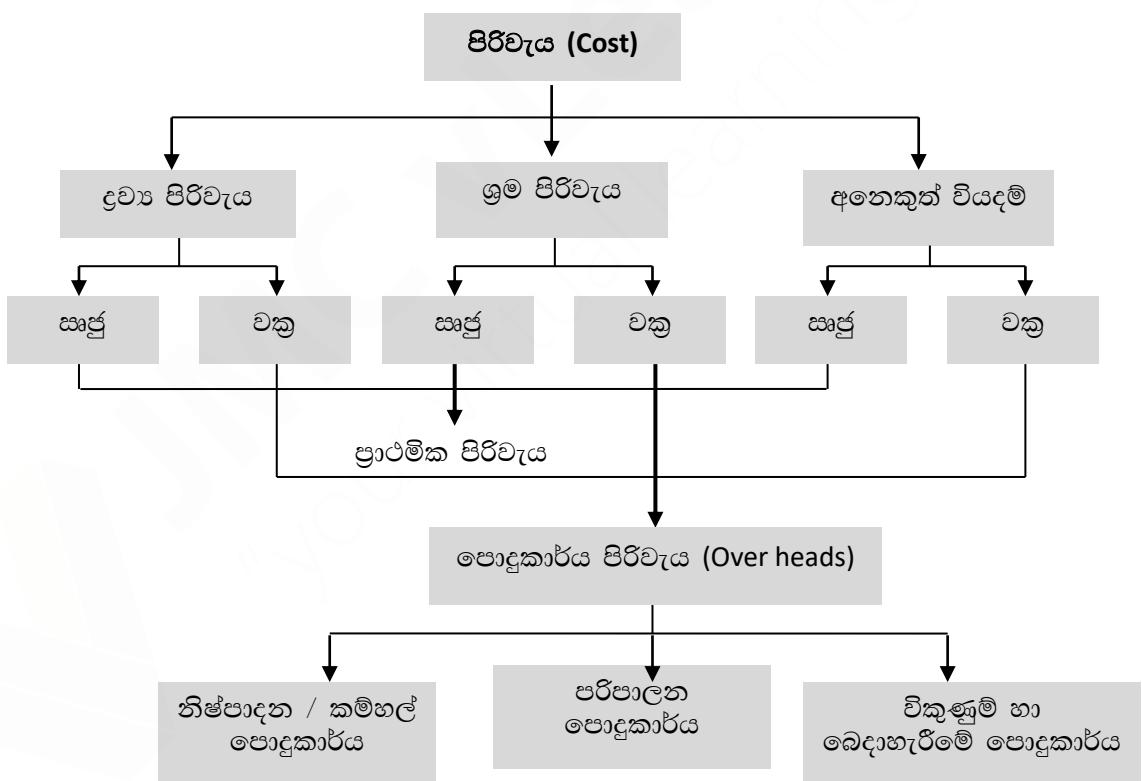
පිරිවැයකරණයේදී පිරිවැය ඒකකය (Cost unit) කාර්යය (Job) කාණ්ඩය (Batch) හෝ පෙරසැරිය (Process) සමඟ පැහැදිලිව හඳුනා ගැනීමට හැකි පිරිවැය සංපුරා පිරිවැය ලෙස හැඳින්වේ. මෙම සංපුරා පිරිවැය ද නැවත කොටස් 03ක් යටතේ බෙදා දැන්වීය හැක. එනම් සංපුරා දුව්‍ය, සංපුරා ගුමය හා වෙනත් සංපුරා වියදම්.

**(ii) වකු පිරිවැය (Indirect Cost)**

සංපුරා පිරිවැය ලෙස වර්ග කර දැක්වීය නොහැකි අනෙකුත් සියලුම පිරිවැය වකු පිරිවැය යටතට ගැනේ. එනම් පිරිවැය ඒකකය, කාර්යය, කාණ්ඩය හෝ පෙරසැරිය සමඟ පැහැදිලිව හඳුනා ගැනීමට නොහැකි පිරිවැය වේ. මෙම වකු පිරිවැය නැවත කොටස් 03 ක් යටතේ බෙදා දැක්වීය හැකිය. එනම් වකු දුව්‍ය, වකු ගුමය හා වකු අනෙකුත් වියදම්.

දදා: ගෑහ හාණේව නිෂ්පාදකයෙක් දැව අල්මාරියක් නිපදවීමට අදාළව,

- ❖ හාවිතා කළ දැව, ඇණ, ලෝහ handles වැනිදී }  
සංජ්‍ය ද්‍රව්‍ය වේ
- ❖ යන්ත් ත්‍රියාකරුට ඒවා එකතුකරන හා තීම කරන (Setting and Finishing) }  
පූද්ගලයන්ට ගෙවන වැටුප් }  
සංජ්‍ය ගුමය වේ
- ❖ අල්මාරිය සැලසුම් කළ මෝස්තර නිර්මාණකරුට ගෙවන පුරුස්කාර ගෙවීම (Royalty payments) }  
සංජ්‍ය අනෙකුත් වියදම් වේ
- ❖ යන්ත් වලට හාවිතා කරන ලද ඉන්ධන, පිරිසිදු කිරීමේ ද්‍රව්‍ය පිරිවැය }  
වකු ද්‍රව්‍ය වේ
- ❖ සුපරික්ෂකවරුන්ගේ වේතන }  
වකු ගුමය වේ
- ❖ කරමාන්ත ගාලා කුලී හා විදුලිය }  
වකු අනෙකුත් වියදම් වේ



ඉහත සටහනින් දක්වා ඇති පරිදි, සියලුම සංජ්‍ය වියදම් වල එකතුව “ප්‍රාථමික පිරිවැය” ලෙසටද සියලුම වකු වියදම් වල එකතුව “පොදු කාරයය” පිරිවැය ලෙසටද සැලකේ. පායෝගිකව “පොදු කාරයය” පිරිවැය මූලික කොටස 03 කින් සැදේ. එනම් නිෂ්පාදන / කමිහල් පොදු කාරයය, පරිපාලන පොදු කාරයය හා විකුණුම් පොදු කාරයයයි.

යම් හාන්ඩියක, සේවාවක, කාර්යයක, කාණ්ඩයක හෝ පෙරසැරයක පිරිවැය නිර්මාණය වන ආකාරය(Cost build – up of a product, a service ,a job, a batch or a process)

සාප්‍ර ද්‍රව්‍ය	x	
සාප්‍ර ගුමය	x	
සාප්‍ර අනෙකුත් වියදම්	x	
ප්‍රාථමික පිරිවැය	x	
(+) නිෂ්පාදන පො/කාර්යය	x	← අන්තර්ග්‍රහනයෙන්
ස් නිෂ්පාදන පිරිවැය	x	
(+) පරීපාලන පොදු කාර්යය	x	← අන්තර්ග්‍රහනයෙන්
(+) විකුණුම් හා බෙදා..පො/කාර්යය	x	අන්තර්ග්‍රහනයෙන්
ස් මූල්‍ය පිරිවැය	x	←
		=====

### (03) වෙනස් වීම් මත / හැකිරීම් මත (According to its behaviour)

පිරිවැය වෙනස් වීමට විවිධ සාධක බලපෑ හැක. උදාහරණ ලෙස නිෂ්පාදන මට්ටම (ප්‍රධාන වගයෙන්ම) උද්ධමනය, හාවිතා කරන ද්‍රව්‍ය හා ගුමයේ ගුණත්වය, විනිමය අනුපාතය..... වැනි. නමුත් කළමනාකරණ ගණකාධිකරණයේදී / පිරිවැය ගණකාධිකරණයේදී, පිරිවැයේ වෙනස් වීම අධ්‍යයනය කරනුයේ නිෂ්පාදන මට්ටම (Level of activity) වෙනස් වීමට අනුව සිදුවන වෙනස්වීම පමණි.

නිෂ්පාදන මට්ටම වෙනස්වීමට අනුව, පිරිවැය ප්‍රතිවාර දක්වන ආකාරය අනුව, පිරිවැය කොටස් 03 ක් යටතේ වර්ගකර දැක්විය හැක.

- I. විවලා පිරිවැය
- II. ස්ථාවර පිරිවැය
- III. අර්ථ විවලා / අර්ථ ස්ථාවර පිරිවැය

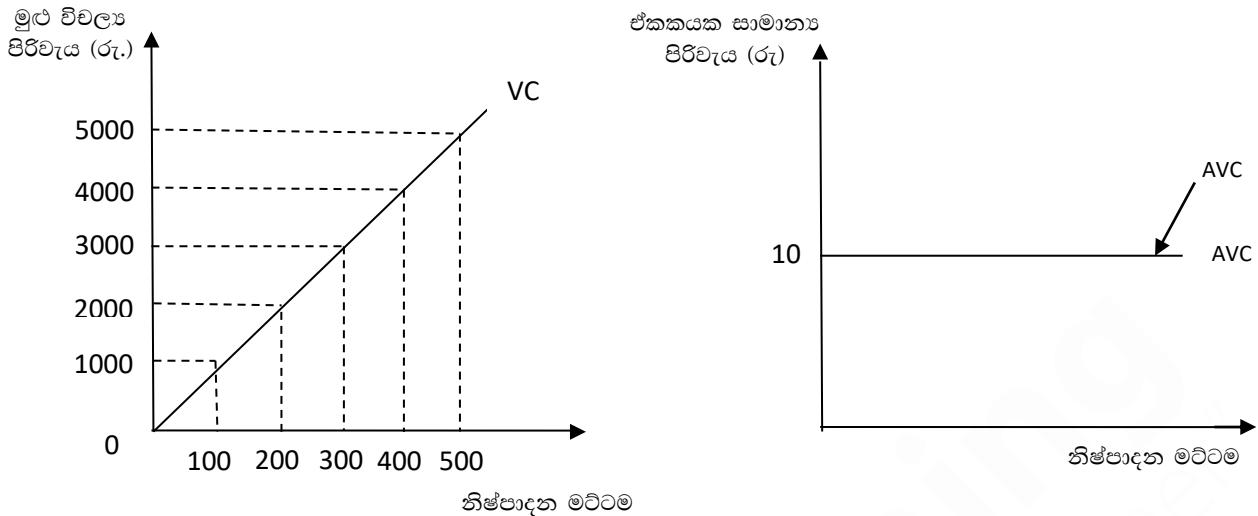
#### (i) විවලා පිරිවැය (Variable Cost/Vc)

නිෂ්පාදන මට්ටම වෙනස් වීමට අනුකූලව වෙනස් වන පිරිවැය විවලා පිරිවැය ලෙස සැලකේ. එනම් නිෂ්පාදන මට්ටම වැඩිවන විට වැඩිවීමත්, නිෂ්පාදන මට්ටම අඩුවන විට අඩුවීමත් මෙම පිරිවැයේ ලක්ශණය වේ.

දින:

- ඇගුලුම් කමිහලක කමිසයක් නිෂ්පාදනයට අදාළ රෙදි පිරිවැය
- මෙම ප්‍රතිච්‍යා සිසුන් සංඛ්‍යාව අනුව වෙනස් වන නිබන්දන පිරිවැය දැක්විය හැකිය.

නිෂ්පාදන මට්ටම	විවලා පිරිවැය ( VC )	ඒකකයක සාමාන්‍ය
		විවලා පිරිවැය(AVC)
100	1000	10
200	2000	10
300	3000	10
400	4000	10
500	5000	10

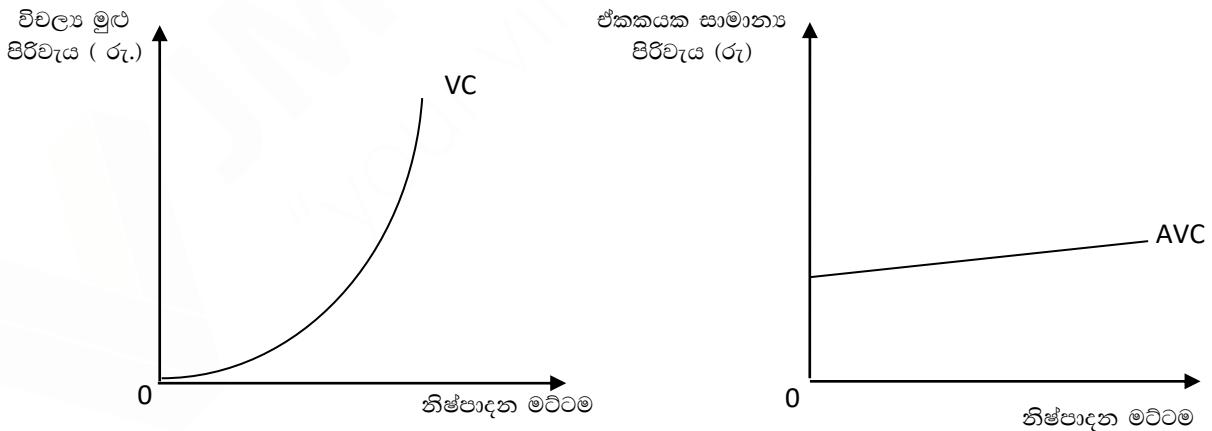


විවලා පිරිවැයෙහි ලක්ෂණය වන්නේ නිෂ්පාදන මට්ටම වැඩිවන විට **මුදල පිරිවැය වැඩි වන නමුත්**, ඒකකයක සාමාන්‍ය පිරිවැය වෙනස් නොවේමයි. එනම් නිෂ්පාදන මට්ටම වෙනස් වන ප්‍රතිශතයෙන්ම, පිරිවැය ද වෙනස් වන බවයි. (මෙය පිරිවැයකරණයේදී කරන උපකල්පනයකි.)

අදා: නිෂ්පාදන මට්ටම 10 % කින් වැඩිවන විට, පිරිවැය ද 10 % කින් වැඩි වන බව. නමුත් මෙලෙස කරනු ලබන උපකල්පනය හැම විටම තාත්වික නොවේ. එනම් හැමවිටම එලෙස සාපුරු රේඛාමය සම්බන්ධයක් (linear relationship) දක්නට නොලැබේමයි.

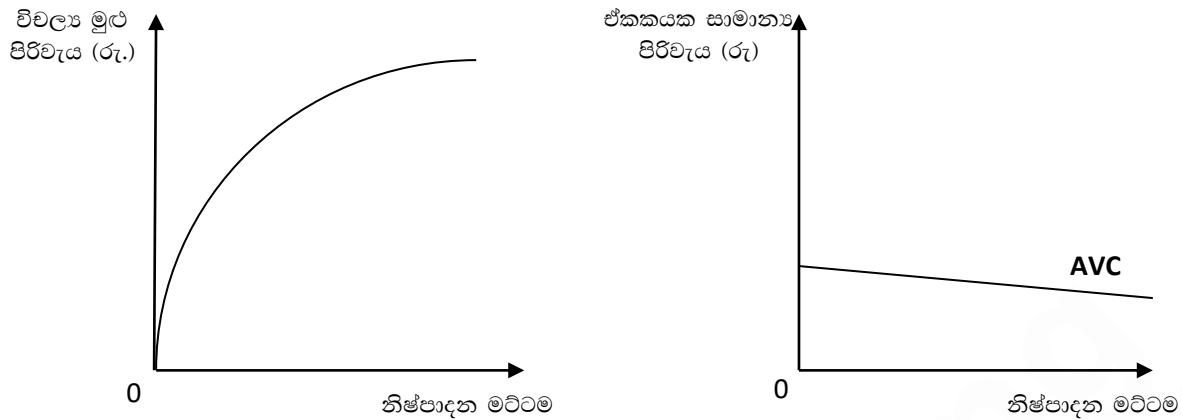
#### (a) ගුම පිරිවැය

අදා: නිෂ්පාදන මට්ටම වැඩි කරන විට ගුම පිරිවැය වැඩි වේ. එමෙන්ම කුමයෙන් වැඩිවන වේගයකින් වැඩි වේ. එනම් වැඩි වැඩියෙන් නිපදවන විට අතිකාල රේටයන් ගෙවීමට වීම, නිෂ්පාදනය වේගවත් කිරීමේ ප්‍රසාද (Accelerating Bonus) ගෙවීමට සිදුවීම වැනි. එවැනි විටකදී මුදල විවලා පිරිවැය පහත ආකාරයෙන් දැක්විය හැක.



#### (b) ද්‍රව්‍ය පිරිවැය :

අදා : නිෂ්පාදන මට්ටම වැඩි කරන විට වැඩි වැඩියෙන් ද්‍රව්‍ය මිල දී ගැනීමට සිදු වේ. එලෙස මහා පරිමාණ වලින් ද්‍රව්‍ය මිලදී ගන්නා විට ප්‍රමාණ වට්ටම (Quantity Discounts) ලැබේම හේතුවෙන්, මුදල ද්‍රව්‍ය පිරිවැය වැඩි වුවද, ඒකකයකට සාමාන්‍ය ද්‍රව්‍ය කුමයෙන් අඩු වේ.

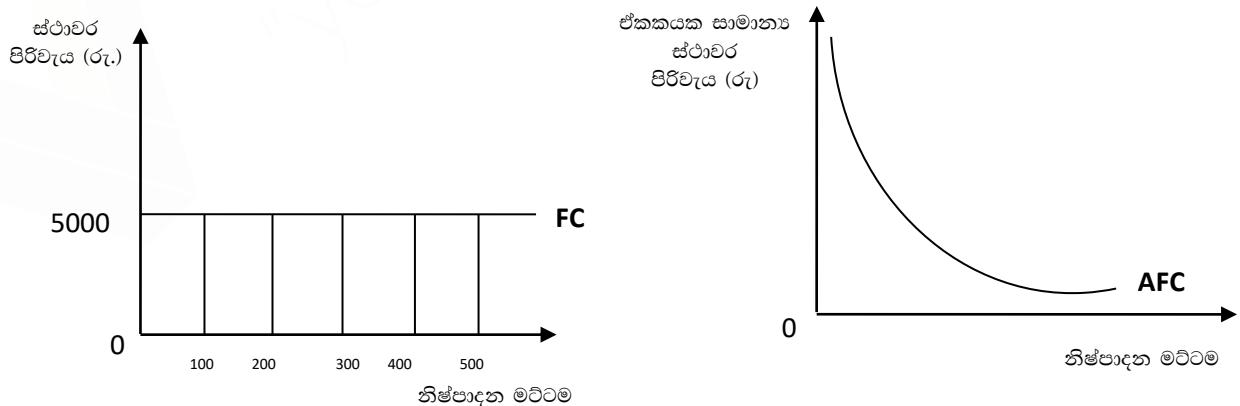


### (ii) ස්ථාවර පිරිවැය (Fixed Costs)

නිෂ්පාදනය කරන ඒකක ප්‍රමාණයට / නිෂ්පාදන මට්ටමට අනුව වෙනස් නොවන පිරිවැය ස්ථාවර පිරිවැය ලෙස සැලකේ. එනම් මෙම වර්ගයේ පිරිවැය ප්‍රතිචාර දක්වනුයේ නිෂ්පාදනය කරන ප්‍රමාණයට නොව කාලයට වේ.

උදා: කුලී (මාසිකව), වර්පනම් (වාර්ෂිකව), රක්ෂණ වාරික (වාර්ෂිකව)  
මෙවැනි පිරිවැය නිෂ්පාදනය අනුව නොවෙනස් වන නිසාත්, කාල පරිච්ඡේදයක් සඳහා ගෙවීම් කරන නිසාත්, කාල පිරිවැයක් (Periodic Cost) ලෙස සැලකේ.

නිෂ්පාදන මට්ටම (Level of Activity)	මුදල ස්ථාවර පිරිවැය (FC)	ඒකකයක සාමාන්‍ය පිරිවැය (AFC)
0	5000	අදාළ තැන
100	5000	50
200	5000	25
300	5000	16.67
400	5000	12.50
500	5000	10

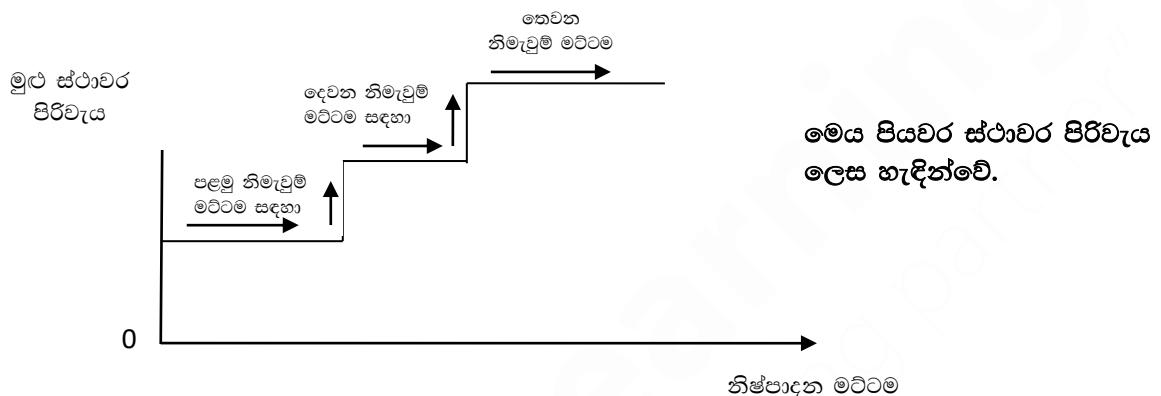


මෙහි පිරිවැයෙහි ඇති විශේෂත්වය වන්නේ නිෂ්පාදන මට්ටම "0" (ශුනා) වූවත් පිරිවැය දැරිය යුතු වීමයි. නිෂ්පාදන මට්ටම වැඩි වීමෙදී මුදල පිරිවැය වෙනස් නොවන නමුදු, ඒකකයක

සාමාන්‍ය ස්ථාවර පිරිවැය ක්‍රමයෙන් අඩුවේ. (මන්ද සාමාන පිරිවැයක් ක්‍රමයෙන් වැඩි ප්‍රමාණයක් අතර බෙදී යන විට එක් ඒකකයකට බෙදී යන පිරිවැය ක්‍රමයෙන් අඩු වන නිසයි)

අදා : මෙම පන්තියේ කාලා ගාස්තු (Hall rent), සිසුන් ප්‍රමාණය වැඩි වන විට එක් ශිෂ්‍යයෙකු සඳහා අවශ්‍යෙක්ෂණය වන කාලා ගාස්තුව ක්‍රමයෙන් අඩු වේ.

- ❖ ස්ථාවර පිරිවැයේ ඇති මෙම ස්වරුපය නිසා කළමනාකරණ තීරණවලදී සැලකිල්ලට ගනුයේ ඒකකයකට අදාළ ස්ථාවර පිරිවැය නොව මූල්‍ය ස්ථාවර පිරිවැය වේ. නමුත් ප්‍රායෝගිකව ස්ථාවර පිරිවැය මෙලෙස ස්ථාවරව පවතින්නේ යම්කිසි නිශ්චිත නිමැවුම් මට්ටමක් දක්වා පමණි. එම මට්ටම ඉක්ම වූ විට ස්ථාවර පිරිවැය වැඩිවේ. නැවතත් යම් නිශ්චිත නිමැවුම් මට්ටමක් දක්වා එම වැඩි වූ මට්ටමේ පැවති, නැවතත් වැඩි වේ. මෙය පහත පරිදි ඉදිරිපත් කළ හැකි වේ.



- ❖ විවළා පිරිවැය වෙනස් වන්නේ නිශ්පාදනය කරන ඒකක ප්‍රමාණය අනුවයි. නමුත් ස්ථාවර පිරිවැය, ඒ ඒ නිමැවුම් මට්ටම (Range of Production) අනුවත්, කාලයට (Time Period) අනුවත් වෙනස් වේ.

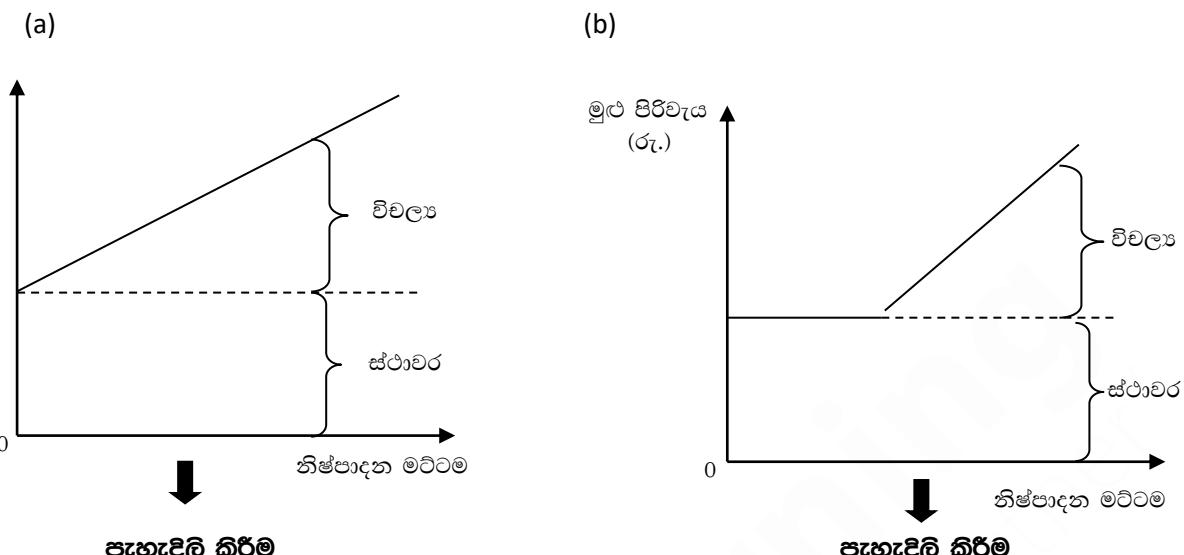
### (iii) අර්ථ විවළා / අර්ථ ස්ථාවර පිරිවැය [Semi – Variable/ Semi – Fixed costs]

ප්‍රායෝගිකව ඇතැම් බොහෝ පිරිවැය තුළ විවළා හා ස්ථාවර යන දෙකම ඇතුළත් වේ. එනම් නිශ්පාදන මට්ටම අනුව වෙනස් වන පිරිවැය කොටසක් (විවළා) සහ එලෙස වෙනස් නොවන කොටසක් (ස්ථාවර) ලෙස. එම නිසා මෙම පිරිවැය "මිශ්‍ර පිරිවැය" (Mixed Costs) ලෙසට ද හඳුන්වයි.

ප්‍රායෝගික තිද්‍යුණ් :

- ❖ ඔබගේ දුරකථන පැකෙශය - මාසික සම්පූර්ණ බිල නිර්මාණය වන්නේ ස්ථාවර ගාස්තුවට, ලබා ගන්නා ඇමතුම් මත අය වන විවළා ගාස්තු වල එකතු වීමෙනි.
- ❖ විදුලි බිල / ජල බිල - ස්ථාවර ගාස්තුව හා පරිහෝජනය කරන ඒකක මත අය වන විවළා ගාස්තුවකින් නිර්මාණය වේ.

මෙම අර්ථ විවලු පිරිවැය ද දෙයාකාරයකට විශ්ලේෂණය කළ හැක.



### පැහැදිලි කිරීම

මුළු පිරිවැය අර්ථ ස්ථාවර වේ. නමුත් ස්ථාවර පිරිවැයට අමතරව පළමු ඒකකයේ සිටම විවලු ගාස්තුවක්ද වැය වේ.

දදා:

Dialog දුරකථන බිල (පැකේරයන්)  
එනම් මාසිකව ස්ථාවර ගාස්තුවක් අය  
වන අතර එම ගාස්තුව සඳහා  
අැමතුම් ලබා ගැනීමට ඉඩ නොදේ.  
ලබා ගන්නා පළමු ඇතුළුම් සිටම  
විවලු ගාස්තුව / අැමතුම් ගාස්තුව  
අය වේ.

(වඩාත් ප්‍රායෝගික ආකාරය වේ)

මෙහිදී ද මුළු පිරිවැය අර්ථ ස්ථාවර වේ. නමුත් යම් නිෂ්පාදන මට්ටමක් දක්වා ස්ථාවර ගාස්තුව පමණි. එම මට්ටම ඉක්ම වූ පසුව පමණක් විවලු ගාස්තුව අය වේ.

දදා:

Telecom දුරකථන බිල එනම්  
මාසිකව ස්ථාවර ගාස්තුවක් අය  
වන අතර එම ගාස්තුව සඳහා ද  
අැමතුම් ලබා ගත හැක. නමුත්  
එම ඉඩ දෙන ප්‍රමාණය ඉක්ම වූ  
පසු විවලු ගාස්තුව අය වේ.  
එනම් යම් නිමුවුම් මට්ටමක්  
දක්වා ස්ථාවර පිරිවැය තුළ  
විවලු පිරිවැය ඇතුළත් වන  
අතර එය ඉක්ම වූ පසු අමතරව  
විවලු පිරිවැය එකතු වේ.

නිෂ්පාදන මට්ටම	මුළු පිරිවැය	ඒකකයක සාමාන්‍ය පිරිවැය
0	1000	---
100	2000	20
200	3000	15
300	4000	13.33
400	5000	12.50
500	6000	12
600	7000	11.67

නිෂ්පාදන මට්ටම	මුළු පිරිවැය	ඒකකයක සාමාන්‍ය පිරිවැය
0	1000	0
100	1000	10
200	1000	5
300	1000	3.33
400	2000	5
500	3000	6
600	4000	6.67

## අර්ථ විවලා පිරිවැය විශ්ලේෂණය කිරීම (Analysing Semi- Variable Cost)

අර්ථ විවලා පිරිවැය/අර්ථ ස්ථාවර පිරිවැය කුල අඩංගු විවලා සහ ස්ථාවර කොටස් වෙත වෙනම හඳුනාගැනීම කළමනාකරණ තීරණ වලට ඉතා වැදගත් වේ.

**උදා:** ප්‍රශ්නය නිමවුම් මට්ටම තීරණය කිරීම සඳහා

මෙලෙස අර්ථ විවලා පිරිවැය කුල අඩංගු විවලා සහ ස්ථාවර කොටස් වෙන්කර ගැනීම සඳහා භාවිතා වන ප්‍රවලිත වූ කුම දෙකකි.

- a) අඩු වැඩි ක්‍රමය
- b) විසිරි තිත් ක්‍රමය / සුදුසුම අනු සිහුම් රේඛාව මගින්

### a) අඩු වැඩි ක්‍රමය (High – Low Method)

මෙහිදී යාබද වූ අඩු සහ වැඩි නිෂ්පාදන මට්ටම දෙකක් ගෙන, එම මට්ටම දෙකට අදාළ පිරිවැය හා ඒවායේ වෙනස මගින්, පිරිවැය විවලා හා ස්ථාවර ලෙස වෙන් කරගනු ලැබේ.

උදා: මාසය	නිෂ්පාදන මට්ටම	මුළු පිරිවැය (රු.)
ජනවාරි	2200	47,600
පෙබරවාරි	1650	43,200
මාර්තු	1900	45,200
අප්‍රේල්	3000	54,000
මැයි	2600	50,800
ඡූනි	2900	53,200

නිෂ්පාදන මට්ටමේ පිළිවෙළට සකස් කළ හොත්,

නිෂ්පාදන	මුළු පිරිවැය (රු.)	ඒකකයක සාමාන්‍ය මට්ටම පිරිවැය (රු.)
1650	43,200	26.18
1900	45,200	23.79
2200	47,600	21.63
2600	50,800	19.54
2900	53,200	18.34
3000	54,000	18

අඩු වැඩි ක්‍රමයෙන් පිරිවැය විවලා හා ස්ථාවර ලෙස වෙන් කරගන්නා පියවර,

1. ඉහත පරිදි නිෂ්පාදන මට්ටමේ පිළිවෙළට සකස් කළ විට, නිෂ්පාදනය වැඩි කරන විට පිරිවැය වැඩි වන නිසා ඒ තුළ විවලා පිරිවැය ඇති බවත් ඒකකයක සාමාන්‍ය පිරිවැය අඩු වන නිසා ඒ තුළ ස්ථාවර පිරිවැය ඇති බවත් නිරීක්ෂණය කරන්න. එනම් මෙම පිරිවැය අර්ථ විවලා පිරිවැය බව තීරණය කරන්න.
2. යාබද නිෂ්පාදන මට්ටම දෙකක් තෝරාගෙන ර්ට අදාළ නිෂ්පාදන ප්‍රමාන වෙනස හා පිරිවැය වෙනස ලබා ගන්න.

ල්කක 2600 සහ 2900 මට්ටම තෝරා ගතහොත්,

ල්කක 2900 දී මුළු පිරිවැය (රු.)	=	53,200
(-) ල්කක 2600 දී මුළු පිරිවැය (රු.)	=	<u>50,800</u>
∴ ල්කක 300 ක විවලු පිරිවැය	=	<u>2,400</u>

ඉහත පරිදි වැඩි මට්ටමේ පිරිවැයෙන්, අඩු මට්ටමේ පිරිවැය අඩු කර වැඩි වූ පිරිවැය ලබා ගන්න. එය වැඩි වූ නිෂ්පාදනයේ විවලු පිරිවැය බව තීරණය කරන්න.

3. පහත පරිදි එම වැඩි වූ පිරිවැය වැඩි වූ නිෂ්පාදනයෙන් බෙදා ඒකකයක විවලු පිරිවැය ලබා ගන්න.

$$\begin{aligned} \therefore \text{ ඒකකයක විවලු පිරිවැය } &= \frac{\text{වැඩි වූ පිරිවැය}}{\text{වැඩි වූ නිෂ්පාදනය}} \\ &= \frac{2400}{300} \\ &= \underline{\underline{8}} \end{aligned}$$

4. ඉහත පරිදි ලබා ගත් ඒකකයක විවලු පිරිවැය, එම තෝරාගත් මට්ටම දෙකන් එකකට ආදේශ කොට ස්ථාවර පිරිවැය ගණනය කරන්න.

ඉහත 2900 ට ආදේශයෙන් ,

ල්කක 2900 දී මුළු පිරිවැය	=	53,200
(-) ල්කක 2900 ට අදාළ විවලු පිරිවැය ( 2900 × 8 )	=	<u>(23,200)</u>
∴ ස්ථාවර පිරිවැය	=	<u>30,000</u>

5. ඉහත පරිදි ලබා ගත් ඒකකයක විවලු පිරිවැය සහ ස්ථාවර පිරිවැය වෙනත් මට්ටමකට ආදේශ කොට පිළිතුරු වල නිවැරදි බව තහවුරු කරන්න.

ඉහත ඒකක 3000 ට ආදේශයෙන් ,

$$\begin{aligned} \text{ල්කක } 3000 \text{ දී විවලු පිරිවැය } (3000 \times 8) &= 24,000 \\ (+) \text{ ස්ථාවර පිරිවැය } &= \underline{30,000} \\ \therefore \text{ මුළු පිරිවැය } &= \underline{\underline{54,000}} \end{aligned}$$

මෙය දී ඇති පිරිවැය සමග එකග වේ.  
එමතිසා ඉහත පිළිතුරු නිවැරදි වේ.

#### b) විසිරි තිත් ක්‍රමය / සුදුසුම අනු සිහුම රේඛාව මගින්, [Scatter Diagram / Line of Best Fit]

විවලු පිරිවැය හා ස්ථාවර පිරිවැය වෙන්කර ගැනීම සඳහා මෙය එතරම් අනුමත කළ හැකි ප්‍රායෝගික ක්‍රමයක් නොවේ. මත්ද නිදහස් හස්ත ක්‍රමයෙන් (free hand method) අදිනු ලබන නිසා මිනිසාගේ “සිතිමේ දේශ” (Human errors) ඇති විය හැක. (Due to subjectivity and likely hood of human errors)

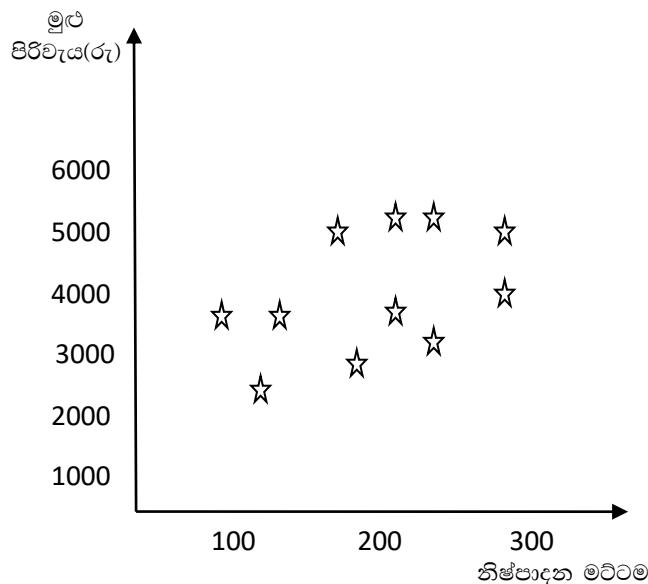
පියවර,

- (I) දී ඇති සියලුම දත්ත යුගලයෙන් (එනම් නිෂ්පාදන මට්ටම හා රේඛාව අදාළ පිරිවැය) ප්‍රස්ථාර ගත කරන්න.

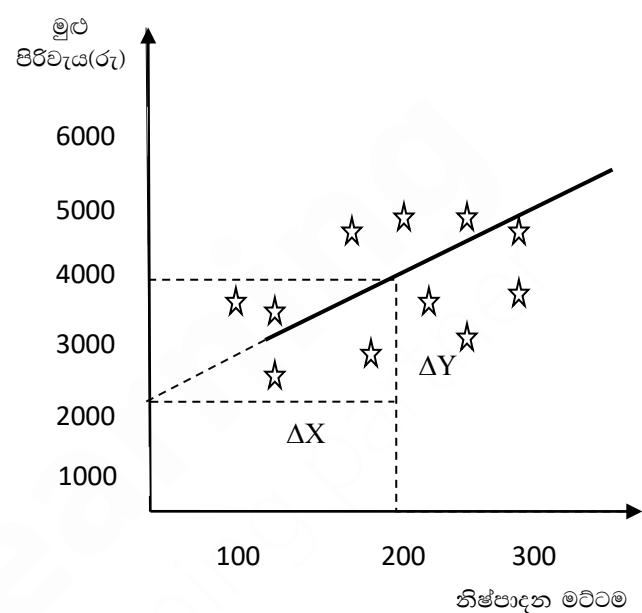
- (II) තිදහස් හස්ත කුමයෙන් (Using free hand method) එම සියලුම අවස්ථා (sets of points) නියෝගනය වන පරිදි සූදුසුම අනු සිහුම් රේඛාව අදින්න. (Best fit line to be drawn by eye)

උදාහරණ:

පියවර I



පියවර II



- (III) ඉහත පරිදි සියලුම යුගලයන් නියෝගනය වන පරිදි සූදුසුම අනුසිහුම් රේඛාව ඇද, සිරස් අක්ෂය දක්වා දිගු කරන්න. එම රේඛාව සිරස් අක්ෂය ස්ථාපිත වන ස්ථානයෙන් ස්ථාවර පිරිවැය නියෝගනය වේ. ඉහත පරිදි අදිනු ලබන රේඛාවේ බැවුම මගින් විව්‍යා පිරිවැය නිරුපණය වේ. එම නිසා විව්‍යා පිරිවැය සොයාගැනීම සඳහා රේඛාවේ බැවුම පහත පරිදි ගණනය කරන්න.

එකක 200 මට්ටම ගත හොත්,

$$\begin{aligned} \text{එකක } 200 \text{ දී මුළු පිරිවැය} &= \text{රු. } 4000 \\ \text{එකක } 0 \text{ දී මුළු පිරිවැය} &= \text{රු. } 2000 \quad \leftarrow \text{ ස්ථාවර පිරිවැය} \end{aligned}$$

$$\therefore \text{අනු සිහුම් රේඛාවේ බැවුම} \quad = \quad \frac{\Delta Y}{\Delta X} \quad \rightarrow \quad \frac{4000 - 2000}{200} = \underline{\underline{10}}$$

කෙසේවෙතත් අර්ථ විව්‍යා පිරිවැය වෙන්කර ගැනීම සඳහා වඩාත් යෝග්‍යතම හා නිවැරදි කුමය ලෙස සැලකෙන්නේ “අඩු - වැඩි” කුමයයි.

#### (04) තොගය අගය කිරීම සඳහා සැලකිල්ලට ගැනීම මත

පිරිවැයකරණයේදී සාමාන්‍යයෙන් තොගය අගය කරනුයේ පිරිවැයටයි. නමුත් මෙහිදී ඇතැම් පිරිවැය සැලකිල්ලට ගනු ලබන අතර, තවත් සමහර පිරිවැය තොග වටිනාකම ගැනීමේදී බැහැර කෙරේ. මෙම පදනම මත පිරිවැය යන්න කොටස් දෙකකි.

- අයිතම් / හාන්චි පිරිවැය (Product Costs)
- කාල පිරිවැය (Period Costs)

**i. අයිතම් /හාණ්ඩ පිරිවැය (Product Costs)**

ශ්‍රී ලංකා ගිණුම්කරණ ප්‍රමිත වලට (LKAS) අනුව මෙන්ම ජාත්‍යන්තර ගිණුම්කරණ ප්‍රමිත වලට (IASs/ IFRSs) අනුවද, නිමි/ තොනිම් තොග අගය කළ යුත්තේ නිෂ්පාදන පිරිවැයයි. (ප්‍රාථමික පිරිවැයට කමිහල් පොදු කාර්යය එකතු කළ අගය) මෙහිදී නිෂ්පාදන තොවන පොදු කාර්යය බැහැර කෙරේ. මෙලස නිෂ්පාදන ආයතනයක තොගය අගය කිරීම සඳහා ගනු ලබන පිරිවැය, අයිතම් නැතහොත් හාණ්ඩ පිරිවැය ලෙස සැලකේ. එනම් නිෂ්පාදන පිරිවැය වේයි.

**ii. කාල පිරිවැය (Period Costs)**

නිෂ්පාදන ආයතනයක තොගය අගය කිරීම සඳහා සැලකිල්ලට තොගන්තා පිරිවැය, කාල පිරිවැය ලෙස සැලකේ. මේවා නිෂ්පාදන තොවන පිරිවැය වේ. (Non – Manufacturing Costs) මෙලස නිෂ්පාදන තොවන පිරිවැය, තොගය අගය කිරීම සඳහා තොගැනීමට ප්‍රධාන හේතු දෙකකි.

- a) තොගය යනු, වත්කම්. වත්කම්, අනාගත ආදායම් ජනනය කිරීම සඳහා දායක වේ යැයි පිළිගැනේ. නිෂ්පාදන තොවන වියදම් බොහෝ විට තොගයට සාපුළුවම සම්බන්ධ තොවන අතර, එමගින් අනාගත ආදායම් ජනනයන් සඳහා දායකවීමක් ද තොමැති.
- b) බොහෝ නිෂ්පාදනය තොවන වියදම් (අදාළ බෙදාහැරීමේ වියදම්) දරණුමේ තොගය උපලබාධි වූ වියි. එනම් තොගය, තොගය වශයෙන් තොපවතින විටක දරණ පිරිවැය, තොග අගය කිරීම සඳහා සැලකිල්ලට ගැනීම උච්ච තොවේ.

**(05) කළමනාකරණ තීරණවලට අදාළ වීම මත**

**(On whether they are relevant to a Particular Decision)**

කළමනාකරණ ගනු ලබන තීරණවලට අදාළ වීම මත, පිරිවැය කොටස් දෙකකි.

- i. අදාළ පිරිවැය (Relevant Costs)
- ii. තො අදාළ පිරිවැය (Irrelevant Costs)

**i. අදාළ පිරිවැය (Relevant Costs)**

කළමනාකරණයට විසින් ගනු ලබන තීරණයකට බලපෑමක් කරන පිරිවැය “අදාළ පිරිවැය” ලෙස සැලකේ. (Relevant Costs are those that changed / affected by the decision).

අදාළ : අමෙවි කළමනාකරණවලක්, පිටපලාත් වල පිහිටි ගාබා නිරීක්ෂණය සඳහා නිල සංවාරයක යෙදීමට අපේක්ෂා කරයි. මෙහිදී සමාගමේ වාහනයක් හෝ කුලියට ගත් වාහනයක් (Taxi) යොදා ගත හැක. මෙම තීරණයේදී, සමාගමේ වාහනවල රක්ෂණ ගාස්තු, වාර්ෂික ආදායම් බලපත්‍ර ගාස්තු, අදාළ පිරිවැය තොවේ. (මත්ද කුමන විකල්පය තෝරා ගත් ද ඒවා වෙනස් තොවන හෙයිනි) නමුත් සමාගමේ වාහන සඳහා වූ ඉන්ධන පිරිවැය මෙන්ම කුලියට ගන්නා වාහන වලට ගෙවීමට සිදුවන කුලි අදාළ පිරිවැය වේ.

**ii. තො අදාළ පිරිවැය (Irrelevant Costs)**

කළමනාකරණය විසින් ගනු ලබන තීරණයට, බලපෑමක් ඇති තොකරන පිරිවැය, “තො අදාළ පිරිවැය” ලෙස හැඳින්වේ. එනම් කළමනාකරණ තීරණය මගින් එය වෙනස් තොවේ තම් එවැනි පිරිවැය තො අදාළ වේ. උදාහරණ ලෙස, ඉහත දැක්වූ වාහන සඳහා රක්ෂණ වාරික, වාර්ෂික ආදායම් බල පත්‍ර ගාස්තු.

බොහෝවිට ජ්‍යෙවර පිරිවැය (තීරණය මත වෙනස් තොවන්නේ නම්) තො අදාළ පිරිවැය වේ. එලසම ගිරිනු පිරිවැය (sunk costs) ද තො අදාළ වේ.

### අදාළ සහ නො අදාළ ආදායම් (Relevant & Irrelevant Revenues)

පිරිවැය ලෙසම, ආදායමද අදාල හා නොඅදාල වගයෙන් වර්ග කර දැක්වීය හැක. ඉහත පරිදිම යම් කළමනාකරණ තීරණයක් මත වෙනස්වන ආදායම් අදාල ආදායම් වන අතර එමෙහි කළමනාකරණ තීරණයක් මත වෙනස් නොවන ආදායම් නො අදාල ආදායම් වේ.

**දදා :** සමාගමක් ඉහතදී භාරගත් ඇතෙකුමක් නිෂ්පාදනය සඳහා ඒකකයක් රු.100 බැහින් අමුදව් මිලට ගත් නමුත්, එහිදී අතිරික්ත මිලට ගැනීම් තිසා ඇතෙකුම නිෂ්පාදනය කිරීමෙන් අනතුරුව අමුදව් ඒකක 2000 ක් ඉතිරිව ඇත. එම අමුදව් වෙනත් කාර්යයන් සඳහා යොදා ගත නොහැකි අතර විකිණීමද කළ නොහැක. මේ අතරතුරුදී එම ඉහත භාණ්ඩයෙන්ම ඒකක 2000 ක් මිල දී ගැනීමට තව ඇතෙකුමක් ලැබේ ඇති අතර එම ඒකකයක් සඳහා ඇතෙකුමකරු ගෙවීමට සූදානම් මිල වන්නේ රු. 250 කි. මෙම භාණ්ඩයෙන් එක් ඒකකයක් නිෂ්පාදනය සඳහා අමුදව් ඒකක ද ඒකක අවශ්‍ය වේ. නමුත් භාණ්ඩය නිෂ්පාදනය සඳහා ඉහත අමුදව් පිරිවැයට අමතරව, ඒකකයට රුපියල් 200 ක පරිවර්තන පිරිවැයක් (ශ්‍රමය හා පොදු කාර්යය) දැඟීමට සිදුවේ. සමාගම මෙම ඇතෙකුම භාර ගත යුතුද? නැදිද? යන්න තීරණය කළ යුතු නම්,

පිරිවැය/ආදායම රු.	අදාල පිරිවැය/ආදායම රු.
අමු දුවන	100
පරිවර්තන පිරිවැය	<u>200</u>
∴ මුළු පිරිවැය	200
ආදායම	<u>250</u>
∴ ලාභය / (පාඩුව)	<u>(50)</u>
	<u>50</u>

ඒකකයක් සඳහා අමුදව් පිරිවැය රු. 100 ක් වුවද එය දැනෙමත් දරා ඇති පිරිවැයකි. (ගිලනු පිරිවැයකි) එහෙයින් අදාල නොවේ. තීරණ ගැනීම සඳහා සැලකිල්ලට ගත යුත්තේ අදාල ආදායම හා අදාල පිරිවැය නිසා ඒකකයකට රු. 50 ක ලාභයක් ලැබෙන හෙයින් ඉහත අතිරේක ඇතෙකුම භාරගත යුතුය.

### (06) ඉතිරිකළ හැකි / වැළැක්වීය හැකි බව අනුව

මෙම පිරිවැය වර්ගිකරණය, ඉහත “අදාල හා නොඅදාල” වර්ගිකරණයට බොහෝ සෙයින් සමාන වේ. මේ යටතේ පිරිවැය කොටස් දෙකකි.

- I. වැළැක්වීය හැකි පිරිවැය (Avoidable Costs)
- II. වැළැක්වීය නොහැකි පිරිවැය (Unavoidable Costs)

#### (i) වැළැක්වීය හැකි පිරිවැය (Avoidable Costs)

තීරණයක් ගැනීම මත දැඟීමට සිදුවන එමෙන්ම නොගැනීම මත ඉතිරි කර ගත හැකිව තිබු පිරිවැය එනම් වලක්වා ගත හැකිව තිබු පිරිවැය වේ.

**දදා:** ඉහත නිදසුනේන් අතිරේක ඇතෙකුම භාර නොගත්තේ නම්, පරිවර්තන පිරිවැය ඉතිරි කර ගත හැකිව තිබුණි. එහෙයින් පරිවර්තන පිරිවැය වැළැක්වීය හැකි පිරිවැයක් වේ. ඉහත ඇතෙකුම භාර ගැනීම හෝ නොගැනීම යන තීරණයට එයින් බලපෑමක් කරන හෙයින් එය අදාල පිරිවැයක් ද වෙයි.

**(ii) වැළැක්වීය තොහැකි පිරිවැය (Unavoidable Costs)**

තීරණය තොගැනීම මත වලක්වාගත තොහැකි එනම් ඉතිරිකර ගත තොහැකි පිරිවැය වේ.

අදා: ඉහත නිදුසුනේ අතිරේක ඇනෙටුම් හාර තොගත්ත ද, ඉවා පිරිවැය ඉතිරි කරගත / වලක්වා ගත තොහැක. මන්ද එය දැනුවමත් දරා ඇති පිරිවැයකි. තීරණය මත එය වෙනස් තොවන හෙයින් මෙවැනි පිරිවැය “තොඳාල” ලෙසටද සැලකිය හැක.

**(07) පාලනය කළ හැකි බව අනුව**

මෙම අනුව පිරිවැය යන්න කොටස් දෙකකි.

- i. පාලනය කළ හැකි පිරිවැය (Controllable Costs)
- ii. පාලනය කළ තොහැකි පිරිවැය (Uncontrollable Costs)

**i. පාලනය කළ හැකි පිරිවැය (Controllable Costs)**

කළමනාකරණයේ දක්ෂතාවය තැතහැන් හැකියාව මත අවම කළ හැකි පිරිවැය පාලනය කළ හැකි පිරිවැය ලෙස සැලකේ.

අදා: අනියම් සේවක වේතන (Casual Wages), අතිකාල, විදුලි බිල, දුරකථන බිල, අමුදුවන, (නාස්තිය අවමය තුළින්), ලිපි ඉවා වියදම් ආදි

**ii. පාලනය කළ තොහැකි පිරිවැය (Uncontrollable Costs)**

කළමනාකරණය කොතරම් දක්ෂ හෙවත් හැකියාවන් සහිත වූවත් ඇතැම් පිරිවැය අවම කළ තොහැක. එවැනි පිරිවැය, පාලනය කළ තොහැකි පිරිවැය ලෙසට සැලකේ.

අදා: සේවක අර්ථ සාධක හා හාරකාර දායක මුදල්, රක්ෂණ වාරික, වරිපනම්, ක්ෂය, පිරිවැටුම් බඳු වැනි.

**(08) වෙනත් පදනම් මත**

**(i) ගිලුනු පිරිවැය (Sunk Costs)**

මෙම වන විටත් දරා ඇති, තීරණය කෙසේ වූවත් නැවත අය කර ගත තොහැකි පිරිවැය ගිලුනු පිරිවැය වේ.

අදා: මෙම වන විටත් දරා ඇති පර්යේෂණ හා සංවර්ධන වියදම්.

එසේම මෙම වන විටත් දරා තොතිබුණුද, අතිත තීරණයක ප්‍රතිඵලයක් ලෙස අනාගතයේද ද දැරීමට සිදු වන එහෙත් වැළැක්වීය තොහැකි පිරිවැය ද ගිලුනු පිරිවැය ලෙස සැලකේ.

අදා: නඩු තීන්දුවක් මත සමාගම ඉදිරියෝදු පවා ගෙවීමට සිදුවන වන්දී.

කළමනාකරණ තීරණ මගින් මෙවැනි පිරිවැයට බලපැමක් සිදු තොවන හෙයින් මේවා “තො අදාල” පිරිවැය යටතට ගැනේ.

**(ii) වර්ධක පිරිවැය හා ආන්තික පිරිවැය (Incremental Costs & Marginal Costs)**

කළමනාකරණ තීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාවලියේදී එක් එක් විකල්පය තෝරා ගැනීම මත අමතරව දැරීමට සිදුවන පිරිවැය වර්ධක පිරිවැය ලෙස සැලකේ. (Incremental / Differential Costs)

උදා: එකක 1000 ක් වෙනුවට එකක 1200 ක් නිපදවීම හේතුවෙන් දැරීමට සිදුවන අමතර පිරිවැය, වර්ධක පිරිවැය වේ. මෙම වර්ධක පිරිවැය තුළට අමතර විවෘත පිරිවැය මෙන්ම, ස්ථාවර පිරිවැයේ ද වැඩිවීමක් වේ නම් එම වැඩි වීමද ඇතුළත් වේ.

මෙම සංකල්පය, ආර්ථික විද්‍යාවේ දී සාකච්ඡා කරන ආන්තික පිරිවැය (Marginal Costs) යන්නට බෙහෙවින් සමාන වේ. නමුත් එකම වෙනස වන්නේ ආන්තික පිරිවැයේ දී අවධාරණය කරනුයේ, නිෂ්පාදනය අමතර එක් එකකයකින් වැඩි කිරීමේදී මුළු පිරිවැයට අරිතින් එකතු වන පිරිවැයයි.

කළමනාකරණ තීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාවලියේ දී වර්ධක පිරිවැය/ආන්තික පිරිවැය යන සංකල්පය බෙහෙවින් හාවිත වේ. වර්ධක පිරිවැය/වර්ධක ආදායම (Incremental Revenue) සමග සැසදීමත්, ආන්තික පිරිවැය, ආන්තික ආදායම (Marginal Revenue) සමග සැසදීමක් සිදුවේ.

**(iii) ආවස්ථීක පිරිවැය (Opportunity Costs)**

තීරණ ගැනීමේදී විකල්ප රාඛියක් අතුරින් එක් විකල්පයක් (හොඳම විකල්පය) තෝරා ගැනීමෙන් කැපකළ රළුග හොඳම විකල්පයේ ප්‍රතිලාභය, ආවස්ථීක පිරිවැය ලෙස සැලකේ. මෙම සංකල්පය නිර්මාණය වන්නේ සම්පත්වල හිග බව නිසාය. යමක් හිග සම්පතක් නොවේ නම් එහිදී ආවස්ථීක පිරිවැය සංකල්පයක් ඇති නොවේ. එමෙසම තෝරා ගැනීමට විකල්ප නොමැතිනම් ආවස්ථීක පිරිවැයක් නොමැත.

ආවස්ථීක පිරිවැය යන්න ගිණුම්කරණ ක්‍රියාවලියට හසුනාවන, එහෙත් කළමනාකරණ තීරණ වලදී බෙහෙවින් වැදගත් වන සංකල්පකි. එනම් ආවස්ථීක පිරිවැය යනු අදාළ පිරිවැයකි.

## පිරිවැය කේත්කරණය

### CODING OF COSTS

පිරිවැයකරණයේදී පිරිවැය වර්ගීකරණයන් සමගම අදාළ කරගන්නා සංකල්පය වන්නේ කේත්කරණයයි. ඉහත පරිදි විවිධ පදනම් මත පිරිවැය වර්ග කර, එම වර්ග කළ පිරිවැය හඳුනාගැනීමේ පහසුව සඳහා විවිධ සංකේත හාවිතා කර, කේත්කරණය කරයි. මෙම කේත්කරණය වඩාත් වැදගත් වන්නේ කළමනාකරණ ගණකාධිකාරීන්ට නොව මූල්‍ය ගණකාධිකාරීන්ටය. මන්ද කේත්කරණය තීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාවලියට සම්බන්ධ නොවන අතර, පුදෙක්ම මූල්‍ය ගිණුම්කරණයේදීත්, ඇතැම් විට පිරිවැය ගිණුම්කරණයේදීත්, පිරිවැය/ අයිතම් වර්ග පහසුවෙන් හඳුනාගැනීම සඳහා හාවිතා වේ. සාමාන්‍ය ගිණුම්කරණ ක්‍රියාවලියකට වඩා මෙය වැදගත් වන්නේ පරිගණක ගත කළ ගිණුම්කරණ පද්ධතියකටය. (Computerised Accounting System).

අදා:

1.	<b>නිෂ්පාදන වියදම්</b>	<b>10000</b>
	කමිහල් කුලී	10001
	කමිහල් ක්ෂේය	10002
	කමිහල් වේතන	10003
2.	<b>පරිපාලන වියදම්</b>	<b>20000</b>
	කාර්යාල කුලී	20001
	කාර්යාල ක්ෂේය	20002
	කාර්යාල වේතන	20003

නමුත් කේපිකරණය හාවතා වන්නේ පිරිවැය හඳුනා ගැනීම සඳහා පමණක් නොව විවිධ ආදායම, ස්ථාවර වන්කම්, තොග වැනි ජ්‍යම වන්කම් හඳුනා ගැනීමට ද හාවතා වේ.

#### කේපිකරණයක අරමුණු / අවශ්‍යතාවය:

1. සමාන අයිතම, ද්‍රව්‍ය, කොටස්, වත්කම්, වියදම්, ආදායම පහසුවෙන් හඳුනා ගැනීමට
2. එකම අයිතමය, දෙකක් හෝ කිහිපයක් ලෙස හඳුනාගැනීම වැළැක්වීමට (ambiguity)  
උදා: විදුලිය යන වියදම පරිගණක පද්ධතියට ඇතුළත් කිරීමේදී වරෙක Electricity ලෙස නිවැරදිවත් තවත් වරෙක Electricity (r නොමැතිව) ලෙසත් ලබා දුන් විට, පද්ධතිය එය ගිණුම් දෙකක් ලෙස තබා ගනී. මෙවැනි දැ වැළැක්වීමට/අවම කිරීමට කේපිකරණය උපකාරී වේ.
3. දත්ත සැකසීම සඳහා උපකාරී වීමට (විශේෂයෙන්ම පරිගණකගත)
4. අඩු ඉඩ කඩක් තුළ දත්ත ගබඩා කිරීම සඳහා

එනම් විස්තරයකට (description) වඩා කේපියක් (code) සඳහා අඩු ඉඩක් හාවතා කරයි.

#### හොඳ කේපිකරණ ක්‍රමයක ලක්ෂණ [Features of a Good Coding System]

##### ❖ එකීය බව (Uniqueness)

එක් අයිතමයක් සඳහා තිබිය හැක්කේ ඒ සඳහාම විශේෂ වූ එක් කේපියක් පමණි. අනෙක් අතට එක් කේපියකින් නියෝජනය කළ යුත්තේ එක් අයිතමයක් පමණි.

##### ❖ පැහැදිලි/සරල බව (Clear Symbolisation)

කේපිය එක්කේ අක්ෂර වලින් පමණක්, තැන්හොත් ඉලක්කම්වලින් පමණක් හැම විටම යුත්ත විය යුතුයි. එකම කේපියක් තුළ, විවිධ අක්ෂර, විවිධ ඉලක්කම් හා විවිධ සංකේත හාවතා කිරීමෙන් ව්‍යාකුල තත්ත්වයත් ඇති වී කේපිකරණයේ පර්‍යාර්ථ ඉටු නොවේ.

උදා: 290 MB/ 3020 : 5;25 C – 32 → ව්‍යාකුල තත්ත්වයකි. තොරාගැනීමේදී (Picking) සහ ඇතුළත් කිරීමේදී (Entering) පහසුවෙන් වැරදි සිදුවිය හැක.

##### ❖ වෙනස් බව (Distinctiveness)

එකිනෙකට වෙනස් අයිතම් හඳුනාගැනීමේදී, එවායේ වෙනස්කම් කේපිය තුළ ද පැහැදිලිව දක්නට ලැබිය යුතුයි.

උදා: එක් තොග අයිතමයක් 5/ 2816 ලෙසත් තවත් අයිතමයක් 5 - 2816 ලෙසත් කේපි කළහොත්, එවා මතක තබා ගැනීම සඳහා අමතර වෙනසක් දැරීමට සිදුවේ.

❖ කෙටි බව (Brevity)

කේපය හැකිතරම කෙටි විය යුතුයි. මේ තුළින් තෝරා ගැනීමට හා ඇතුළත් කිරීමට ගතවන කාලය (Picking & Entering Time) අවම කරගත හැක. සාමාන්‍යයෙන් පිළිගැනීම වන්නේ, කේපයක් ප්‍රායෝගික වීමට නම් උපරිම වශයෙන් තිබිය යුතු digits ගණන වන්නේ 07 කි.

❖ ඒකාකාරී බව (Uniformity)

හාවිතා කරන සැම කේපයක්ම සමාන දිගකින් මෙන්ම එකම ව්‍යුහයකින් යුත්ත විය යුතුයි. (equal length & same structure ) මේ තුළින්, එක් අක්ෂරයක් / ඉලක්කමක් / සංකේතයක් අත්පූ වී ඇත්තම් හසුවෙන් හදුනාගත හැකි වනවා මෙන්ම දත්ත සැකසීමේ ක්‍රියාවලියද බාධාවකින් තොරව සිදු කළ හැක.

❖ නව අයිතම ඇතුළත් කිරීමේ හැකියාව (Exhaustivity)

එම එම අයිතම වර්ගයට අදාළ, නව අයිතමයක් ඇති වූ විටක, ඒවා ද ර්ට අනුරුප වන පරිදි ස්ථාන ගත කිරීමේ හැකියාව තිබිය යුතුය.

අදා: ආයතන හා පරිපාලන වියදුම් 100100 ලෙසත්

විකුණුම් හා බෙදා හැරීමේ වියදුම් 100150 ලෙසත් කේප කළහොත් ආයතන හා පරිපාලන වියදුම් තුළ ස්ථාන ගත කළ හැක්කේ උපරිම අයිතම් 50 ක් පමණි.

මෙම කාරණය ප්‍රායෝගික කේපකරණයේ දී මූහුණ දෙන විශාල ප්‍රායෝගික වේ.

❖ පැවැලීම් / මාරුවීම් තත්ත්වයන් අවම විය යුතුයි (Non – ambiguity)

ඇතැම් සංකේත, අක්ෂර, ඉලක්කම් ස්වරුපයෙන් සමාන ආකාරයක් ගැනීම නිසා ප්‍රායෝගිකව මෙම තත්ත්වය ඇතිවේ.

අදා : 0 අකුර සහ 0 (ඩිංඩුව) ඉලක්කම

S අකුර සහ 5 (පහ) ඉලක්කම

I අකුර , 1 (එක) ඉලක්කම සහ / (slash) සංකේතය

❖ ප්‍රායෝගික වැදගත්කම තුවා දැක්වීම (Significance)

එනම් එම අයිතමයෙන් අදහස් වන දෙය, කේපය මගින් ද පහසුවෙන් හදුනා ගත යුතු විය යුතුය.

අදා: ජායාරුප මූලිණය කරන ආයතනයක හාවිතා වන

“ 9 ” × “ 12 ”

↓

පළපල

↓

දිග

නිරුපනය කිරීම.

❖ හැකි සැම විටම අයිතමයේ නම්න්ම උප්‍රටාගත් සංකේත හාවිතා කළ යුතුය [Mnemonic]

CBO	-	COLOMBO
මැ / කො	-	මැද කොළඹ
SL	-	SRI LANKA
ADM	-	Administration